**《合伙人制度》总裁峰会**

**————有效激励而不失控制权是如何实现的？**

**首创从顶层设计、分配机制、财税法律、资本运作开创合伙人制度落地实践**

**【开课时间】**2018年6月8日（9:00---17:00）

**【开课地点】**上海驿岛酒店（上海嘉定区安亭镇南安路18弄1号，近地铁11号线安亭站）

**【培训对象】**董事长、总经理及高管股东

**【课程费用】**RMB **680元/人/天**（包含：培训费、教材、午餐、茶点）

**【承办单位】**企欣咨询

**【垂询热线】**13381601000

**【QQ/微信】**320588808

**【电子邮箱】**[320588808@qq.com](mailto:1838283848@qq.com) tony@qiyestudy.cn

**【课程背景】**

世界上**最牛**的投行高盛，百年常胜不衰，用的**合伙人制**;

中国**最大**的电商阿里巴巴，十几年保持公司战略统一和高速发展，用的**合伙人制;**

中国**最接地气**的互联网制造商小米，激发员工的创造力和凝聚力，用的**合伙人制**;

中国**发展最快**的生鲜超市永辉，将一线的员工激发起来完胜传统超市，用的**合伙人制;**

每天疲于奔命的老板，为何用了合伙人制，整天周游世界，不再为公司管理操心？

每天愁着和客户谈判的老板，为何用了合伙人制，整合了经销商的资源，不再为公司的业绩操心？

合伙人制，和股权相似，比股权灵活，是企业家发展必须掌握的通往成功的金钥匙！

**我们在一天课程当中为您深度解密合伙人制度**

从**基础原理**到**模式设计**到**实操案例到注意事项到风险防范**，既是思维的提升，又是实务的落地。

**【课程大纲】**

合伙人制度设计为什么要上接顶层设计（商业模式、公司治理）、下接薪酬绩效？

**一、股东合伙人**

为什么，员工实股激励，效果打折，受伤**必是**老板？

为什么，员工分红越多，造反越快，受伤**还是**老板？

为什么，股东拥兵自重，对抗中央，受伤**总是**老板？

**老板**做错什么？如何**自我救赎**？

**二、事业合伙人**

为什么，先**合伙**，再**合股**？

为什么，先**安内**，再**攘外**？

为什么，先**分红**，再**混改**？

为什么，先**改旧城**，再**造新城**？

有一种合伙，能让老板娶**49**个“老婆”，妻妾成群，而“老婆” 甘当**吃瓜群众**？

**三、生态链合伙人**

你有**关系**我有**力气**，如何合伙？

你有**设备**我有**资金**，如何合伙？

你有**生产线**我有**销售渠道**，如何合伙？

你有**办公楼**我有**专利技术**，如何合伙？

有一种合伙，能让老板**做大做强**，IPO上市，名利双收，而规避股东“**宫斗**”？

**全景案例背后是什么，现场为您解密……………..**



**【讲师介绍】**

**郑指梁 老师**

畅销书《合伙人制度》版权作者

实战合伙人制度设计&财务管理专家

管理学硕士、注册会计师、注册税务师

浙江大学、武汉大学、湖南大学、中山大学等高校总裁班特聘讲师

曾任世界500强美国跨国公司Bel Fuse Inc中国区高管

曾任中国民营500强人力资源总监财务总监&董事会秘书&总经理

现任国内多家上市及民营企业顾问咨询专家

**【职业经历】**

具有近20年的人力资源、财务、税务、投行、资本运作等从业经验，熟悉跨国公司与民营企业的管理规律与特点。是业内不多的能同时把人才激励与财务、运营、投行有效结合起来的专家。

熟悉私募基金运营、资本运作、投融资、股权激励、收购兼并。曾参与并主导多家企业的IPO上市及新三板挂牌工作，并积累了丰富的投行经验。

**【培训经历】**

郑老师在多年管理工作实践经验中总结提炼而成的原创版权课：《合伙人制度》（国内第一个将投行、财税与人才激励相结合的课程），目前在全国各地已开设多期公开课及企业内训，获得学员高度认可和广泛运用。

**【擅长领域】**

1、顶层设计、财务报表分析、纳税筹划；

2、资本运作、股权融资兼并。

**【授课风格】**

实践经验结合时代热点，案例教学+现场演练＋工具包应用＋老师指导点评，用通俗易懂的方式让学员听得懂、做得了。

**【出版书籍】**

**畅销书《合伙人制度》，清华大学出版社，2017年5月**

****

**【服务过的企业】**

### 石油化工：[中国航空油料集团公司](http://www.baidu.com/link?url=NHRP_eLoCWGSL5ZJxTVC4Dtqn258L7Hanz3gPCkCfrm)、中石化长岭炼化分公司、中石化绍兴分公司、中石化西北油田分公司、三江化工、 嘉化集团、四川绵阳燃气集团、南京油运股份等。

**食品、餐饮、农业：**蓝城农业、浙江农资集团、中粮集团、湖北良品铺子、蒙牛集团、诺心蛋糕、美团、饿了么等。

**互联网：**百度、阿里云、树熊网络、蘑菇街、个推、微贷网、微链、点我吧等

**服饰行业：**NewBalance

**家电、电器：**宁波奥克斯集团、五星电器、现代联合集团、浙江雄风集团、鸿雁电力电气股份、杭州钛合智造股份、施耐德电气、杭州奥普电器、九阳股份、苏泊尔等。

**金融业：**杭州银行总行、工行杭州金融专修学院、四川宜宾市农商行、华夏保险、华夏人寿无锡分公司、杭州经济开发区资产经营集团、口袋理财、51信用卡、米庄理财、爱贷网等。

**进出口贸易：**汇信进出口集团股份、杭州凯宴贸易等。

**通信、邮政、烟草：**广东联通、广东电信、浙江电信、广西真龙烟草、杭州烟草、三维通信、凌云光技术集团、江苏通信、中国移动等。

**生物、医疗、卫生系统：**江苏正大天晴药业集团、华东医药股份、老百姓大药房、山西仟源医药集团、艾康生物、安杰思医学等。

**IT、电子业：**水晶光电股份、中电海康集团、天津力神电池股份等。

**物流运输：**杭州长运运输集团、宁波公交集团、一嗨租车、顺丰、中国国际航空等

**汽车、机械、新材料：**吉利集团、东风汽车集团、一汽集团、中通汽车工业集团、沃尔沃、佳通轮胎（新加坡）、杭州齿轮箱集团、苏州金龙客车集团、浙江万安集团、宁波宏协集团、浙江华龙巨水科技股份、浙江台华新材料股份、宁波海伯精密机械制造、美国普瑞光电等。

**地产、多元化产业：**绿城（中国）、正大集团、嘉凯城集团、成都正合地产集团、郑州房地产集团、宁波城建投资集团、新光集团等、西子联合控股、华立集团、传化集团、万马集团、盾安集团等。

**公共服务、政府机构：**杭千高速公路、浙江测绘局、海宁水务集团、安吉经济开发区、[中国节能环保集团公司](http://www.baidu.com/link?url=jPxxbx_RAPfK1TyPm_Uk9pDDU4yo5XcGlH9RSJKyWemBkOWkv5PgTtGJBvcTMzu8)、苏州有线电视台、云南大理供电公司等。

**院校机构：**浙江大学、湖南大学、武汉大学、中山大学、华南理工大学、深圳南方科技大学、时代光华、共创会（私董会）等。

**协会组织：**新疆自治区中小微企业、海西州企业家班、青田县重点企业、河北省企业家协会、德清企业家协会、正和岛、赛微思集团等。

**报名表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **报 名 表** | | | | | | | | | |
| **课程名称/时间:** | | |  | | | | | | |
| **单位名称:** | | |  | | | | | | |
| **公司地址:** | | |  | | | | | | |
| **联系人姓名:** | | |  | | **性 别:** | | |  | |
| **手 机:** | | |  | | **电 话:** | | |  | |
| **部门/职务:** | | |  | | **E-mail:** | | |  | |
| **参会学员信息** | | | | | | | | | |
| **姓 名** | **性 别** | **身份证号码** | | **职务** | | **手 机** | **E-mail** | | **金 额** |
|  |  |  | |  | |  |  | |  |
|  |  |  | |  | |  |  | |  |
|  |  |  | |  | |  |  | |  |
|  |  |  | |  | |  |  | |  |
| 备注： | 报名与参会人必须一致，现场凭本人身份证入场 | | | | | | | | |
| **缴费方式** | □ 转帐 □ 微信 □ 支付宝（请选择 在□打√） | | | | | | | | |
| **开票信息** |  | | | | | | | | |
| **住宿要求** | 预定：双人房\_\_\_间；单人房\_\_\_间，住宿时间：\_\_ 月 \_\_ 至 \_\_ 日  (不用预定请留空) | | | | | | | | |

此表所填信息仅用于招生工作，如需参加请填写回传给我们，以便及时为您安排会务并发确认函，谢谢支持！

客服热线：13381601000 许鑫

1.请您把报名回执认真填好后回传我司，为确保您报名无误,请您再次电话确认!

2.请参会学员准备一盒名片,以便学员间交流学习。